

思步科技实战系列课程之

项目时间管理

◎ 课程背景

面对当前激烈的市场竞争环境,如何快速的推出新产品并减少研发的浪费是众多企业家和研发总经理们非常关注的问题,在研发一个新产品的过程中,企业经常面临如下问题:

- 项目生命周期与项目时间管理介绍了项目生命周期的有关概念、
- 项目在生命周期各阶段的特点,以及项目生命周期与项目时间管理的关系;
- 项目活动的分解和定义介绍了如何对项目工作分解结构作进一步分解,如何给出项目的活动清单和有关项目活动清单的支持细讲以及更新后的工作分解结构的方法;
- 项目活动的排序通过对各项活动之间依赖关系的分析讲述了如何对项目活动进行排序。

讲师曾经为多家企业提供了研发项目管理的内训,在总结大量企业实践的基础上,对本课程作了大量的优化,我们认为研发项目时间管理工作不仅仅是技术开发工作,而是技术与管理相结合的工作,有时甚至完全是管理工作,管理是一门艺术,当经理更是一种责任,研发项目经理的任务将不再是个人英雄般地拼命完成你的个体任务就行了,而应该是率领你的团队完成团队目标。

课程在对研发项目和研发项目时间管理的基本概念做出明确阐述的基础上,着重培训学员的实际操作能力,以一个真实的研发项目的生命周期为轴线,从研发项目的启动、研发项目计划的制定、研发项目计划的执行和控制、研发项目的收尾来全面讲解一个研发项目管理的全流程;在这条轴线上又贯穿研发项目的团队管理、研发项目的需求管理、研发项目的质量管理、研发项目的风险管理等内容,并总结研发项目成功的关键因素。

◎ 培训收益

- 了解业界研发时间管理的最佳模式与实践
- 掌握研发项目时间管理的相关技能和技巧
- 掌握研发项目管理的生命周期模型
- 掌握研发项目计划的制定、执行和监控
- 分享业界研发项目成功的关键经验

◎ 课程特色

内容实战性强——课程基于国际先进的平台化开发模式和方法，结合中国优秀研发企业的最佳实践，总结提炼出适合中国本土企业的平台化研发管理的模式、工具与方法。

互动、演练授课——通过大量的演练、案例研讨和模板讲解，加深学员对所学内容的理解、培养实际应用能力。

实战派讲师——讲师具有近二十年的产品开发及研发管理实战经验，有过中外知名企业的工作经历；参与或主导过多个“研发管理体系建设/优化”管理咨询项目，对研发管理有着切身实践体会。

◎ 参加对象

企业 CEO/总经理、研发总经理/副总、公司总工/技术总监、研发项目经理/产品经理、PMO（项目管理办公室）成员、研发骨干、测试、QA 等。

◎ 课程介绍

- 一、 案例分析
- 二、 研发项目管理概述
 1. 项目与项目管理
 - 1) .什么是项目、项目的特征
 - 2) .什么是项目管理
 - 3) .项目管理的九大知识领域和五个过程组(PMI)
 2. 研发项目管理
 - 1) .研发项目管理的特征
 - 2) .研发项目管理面临的重大挑战
 - 3) .研发项目成功和失败的主要因素
 - 4) .产品开发过程中的主要项目管理活动
 3. 演练与问题讨论
- 三、 项目时间管理
 1. 项目时间管理的概念
 2. 项目时间管理的内容
 3. 项目时间管理的绩效
- 四、 项目生命周期与项目时间管理
 1. 项目生命周期
 2. 项目生命周期与项目时间管理的关系
- 五、 项目活动的分解和定义
 1. 项目工作分解和活动分解
 2. 项目活动定义
- 六、 项目活动排序
 1. 项目活动排序的概念
 2. 确定活动之间的关系

3. 排序的图形显示工具
- 七、 项目活动资源需求估计
1. 项目活动资源需求
 2. 项目活动资源与项目时间管理
 3. 项目活动资源需求估计方法
- 八、 项目工期估算
1. 项目工期估算方法
 2. 活动历时估计
 3. 项目工期估算举例
- 九、 项目时间计划编制
1. 项目时间计划编制概述
 2. 项目时间计划编制方法
 3. 项目时间计划编制的结果
 4. 项目时间计划的优化
- 十、 项目时间管理计划
1. 项目时间管理计划的制定
 2. 项目时间管理计划的沟通和审批
 3. 项目时间管理计划的实施
 4. 时间进度计划的变更管理
 5. 推迟完工和提前完工
- 十一、 项目经理的时间管理
1. 时间管理的基本内涵及其重要性
 2. 时间利用和管理技巧
 3. 项目经理的时间管理
- 十二、 第十部分 项目团队成员的时间管理
1. 认识你的时间
 2. 计划你的工作时间
 3. 时间管理的若干技巧
- 十三、 实践中的项目时间管理
1. 阶段性鲜明的商务调研项目时间计划
 2. IBM 公司重视资源保证的转型项目管理
 3. 雅典奥运会的“最后一分钟”项目管理
- 十四、 项目时间管理培训总结

◎ 关于思步

思步科技（www.stepoo.com）致力于企业管理咨询、培训和软件工具一站式解决方案服务。

自公司创始人 2007 年创办思步网（www.step365.com）之日起，就以“生命因服务而美丽”的理念为立业之本，倡导服务至上的企业服务根基。

思步科技乐于与同行共享经验，帮助客户解决研发管理、项目管理、流程管理、质量管理等过程遇到的现实问题，实现低投入高收益，从而帮助客户实现价值的最大化。

思步科技的宗旨是：实实在在为客户的发展服务，以优质的咨询与接地气的培训为基础，以软件工具为支撑，帮助客户优化企业资源组合，节约企业管理成本，促进企业研发管理、项目管理、流程管理和过程管理等规范化、高效化发展。

- 学习平台：<http://www.step365.com>



思步网微信公众号：step365

- 官方网站：<http://www.stepoo.com>



思步科技微信公众号：step_oo